

Autorité  
de la concurrence



**Décision n° 10-DCC-109 du 14 septembre 2010  
relative à la prise de contrôle exclusif de la société Pasnat SA par la  
société ITM Entreprises**

L'Autorité de la concurrence,

Vu le dossier de notification adressé complet au service des concentrations le 12 août 2010, relatif à l'acquisition de l'intégralité des titres de la société Pasnat SA par la société ITM Entreprises via la société ITM Alimentaire Est, formalisée par un protocole de cession en date du 22 juillet 2010 ;

Vu le livre IV du code de commerce relatif à la liberté des prix et de la concurrence, et notamment ses articles L. 430-1 à L. 430-7 ;

Adopte la décision suivante :

## **I. Les entreprises concernées et l'opération**

1. La société ITM Entreprises, contrôlée à 100 % par la Société civile des Mousquetaires, elle-même détenue par 1 330 personnes physiques dits « adhérents associés », conduit et anime le réseau de commerçants indépendants connu sous le nom de « Groupement des Mousquetaires ». En sa qualité de franchiseur, la société ITM Entreprises a comme activité principale l'animation d'un réseau de points de vente, alimentaires et non alimentaires, exploités par des commerçants indépendants sous les enseignes suivantes : Intermarché, Ecomarché, Netto, Restaumarché, Bricomarché, Roady et Vêti. Cette gestion s'effectue notamment au travers de la signature et du suivi de contrats d'enseigne avec les sociétés exploitant ces points de vente. ITM Entreprises met également à la disposition de ses franchisés divers services de prospection, de conseil, de formation, etc. Enfin ITM Entreprises offre aux franchisés la possibilité de bénéficier de conditions d'approvisionnement avantageuses auprès de ses filiales nationales et régionales mais également de fournisseurs référencés extérieurs au « Groupement des Mousquetaires ».
2. La société ITM Alimentaire Est est une société de droit français détenue à [ $>50$ ] % par la société ITM Alimentaires France, elle-même détenue par la société ITM Entreprises. La société ITM Entreprises a confié à la société ITM Alimentaire Est l'animation et le

développement du réseau de franchisés exploitant sous les enseignes Intermarché, Ecomarché et Netto dans la région Est de la France.

3. La société ITM Alimentaire Est et le groupe ITM Entreprises auquel elle appartient ont réalisé, au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009, un chiffre d'affaires mondial hors taxes de [20-30] milliards d'euros, dont [15-25] en France.
4. La société Pasnat est une société par action simplifiée de droit français qui exploite un point de vente à dominante alimentaire sous l'enseigne Intermarché à Longwy (54). Les titres de la société Pasnat sont détenus à [>50] % par les époux X et leurs enfants. La société Pasnat est liée à la société ITM Entreprises par un contrat d'enseigne conclu en date du 2 décembre 2008 pour une durée de 15 ans. De plus, M. et Mme X sont signataires de la charte d'adhésion au « Groupement des Mousquetaires ». La société ITM Entreprises détient une action préférentielle au sein du capital de la société Pasnat qui, d'après les statuts du 17 juin 2009, lui confère un contrôle conjoint de la société Pasnat. La société Pasnat a réalisé, au cours du dernier exercice clos le 31 décembre 2009, un chiffre d'affaires hors taxes de [>15] millions d'euros.
5. La société Anthone est une société civile immobilière de droit français qui gère et exploite les actifs immobiliers détenus par la société. Elle est détenue en totalité par la famille X. Elle est propriétaire des immeubles en partie exploités par la société Pasnat. Elle donne également en location deux cellules commerciales, l'une à la société Rapid Service (coordonnier), l'autre à la société Maena (coiffeur).
6. L'opération notifiée, formalisée par un protocole de cession en date du 22 juillet 2010, consiste en l'acquisition de la totalité des titres de Pasnat et de Anthone par le groupe ITM Entreprises, via la société ITM Alimentaire Est.
7. En ce qu'elle entraîne la prise de contrôle exclusif de la société Pasnat et de la société Anthone par le groupe ITM Entreprises, l'opération notifiée est bien une concentration au sens de l'article L. 430-1 du code de commerce. Compte tenu des chiffres d'affaires des entreprises concernées, elle ne revêt pas une dimension communautaire. En revanche, les seuils de contrôle relatifs au commerce de détail mentionnés au point II de l'article L. 430-2 du code de commerce sont franchis. La présente opération est donc soumise aux dispositions des articles L. 430-3 et suivants du code de commerce relatifs à la concentration économique.

## II. Délimitation des marchés pertinents

8. Selon la pratique constante des autorités nationale et communautaire de la concurrence<sup>1</sup>, deux catégories de marchés peuvent être délimitées<sup>2</sup> dans le secteur de la distribution à dominante alimentaire. Il s'agit, d'une part, des marchés « aval », de dimension locale, qui mettent en présence les entreprises de commerce de détail et les consommateurs pour la vente de biens de

---

<sup>1</sup> Voir notamment les décisions de la Commission M.496 Intermarché/Spar du 30 juin 1997, M.991 Promodès/Casino du 30 octobre 1997 et M.1684 Carrefour/Promodès du 25 janvier 2000. Voir également l'arrêté ministériel du 5 juillet 2000 dans l'opération Carrefour/Promodès et les avis de l'Autorité de la concurrence n°97-A-14 du 1<sup>er</sup> juillet 1997, dans l'affaire Carrefour/Cora n°98-A-06 du 5 mai 1998, dans l'affaire Casino Franprix/Leader Price, et n°00-A-06 du 3 mai 2000, dans l'affaire Carrefour/Promodès.

<sup>2</sup> Décisions de la Commission dans les affaires M.1221Rewe/Meinl du 3 février 1999, M.1684 Carrefour/Promodès du 25 janvier 2000 et M.2115 Carrefour/GB du 28 septembre 2000. Voir également la décision C.2005-98 Carrefour/Penny Market du 10 novembre 2005

consommation et, d'autre part, des marchés « amont » de l'approvisionnement des entreprises de commerce de détail en biens de consommation courante, de dimension nationale.

## **A. MARCHÉS AVAL DE LA DISTRIBUTION**

### **1. LES MARCHÉS DE SERVICE**

9. En ce qui concerne la vente au détail des biens de consommation courante, les autorités de concurrence, tant communautaires que nationales<sup>3</sup>, ont distingué six catégories de commerce en utilisant plusieurs critères, notamment la taille des magasins, leurs techniques de vente, leur accessibilité, la nature du service rendu et l'ampleur des gammes de produits proposés : (i) les hypermarchés, (ii) les supermarchés, (iii) le commerce spécialisé, (iv) le petit commerce de détail, (v) les maxi discompteurs, (vi) la vente par correspondance.
10. Les hypermarchés sont usuellement définis comme des magasins à dominante alimentaire d'une surface légale de vente égale ou supérieure à 2 500 m<sup>2</sup>.
11. En l'espèce, le magasin concerné par l'opération occupe aujourd'hui une surface de vente de 3 069 m<sup>2</sup>, il rentre donc dans la catégorie des hypermarchés.

### **2. DÉLIMITATION GÉOGRAPHIQUE**

12. Dans ses décisions récentes<sup>4</sup> relatives à des opérations concernant des hypermarchés ou des supermarchés, l'Autorité de la concurrence a rappelé que deux types de marchés sont usuellement distingués, sur la base des zones de chalandise :
  - un premier marché où se rencontrent la demande des consommateurs d'une zone et l'offre des hypermarchés auxquels ils ont accès en moins de 30 minutes de déplacement en voiture et qui sont, de leur point de vue, substituables entre eux ;
  - un second marché où se rencontrent la demande de consommateurs et l'offre des supermarchés et formes de commerce équivalentes situés à moins de 15 minutes de temps de déplacement en voiture. Ces dernières formes de commerce peuvent comprendre, outre les supermarchés, les hypermarchés situés à proximité des consommateurs et les magasins discompteurs.
13. D'autres critères peuvent néanmoins être pris en compte pour évaluer l'impact d'une concentration sur la situation de la concurrence sur les marchés de la distribution de détail, ce qui peut conduire à affiner, au cas d'espèce, les délimitations usuelles présentées ci-dessus.
14. Sur un marché incluant l'ensemble des hypermarchés, supermarchés et maxi-discompteurs localisés dans un rayon de 15 minutes autour de Longwy, les activités des parties ne se chevauchent pas. L'analyse concurrentielle portera donc uniquement sur le marché incluant l'ensemble des hypermarchés localisés dans un rayon de 30 minutes autour de Longwy.

---

<sup>3</sup> Décisions C.2008-32 Amidis SAGC du 9 juillet 2008, C.2007-172 Carrefour Plane Plamidis du 13 février 2008, C.2007-154 Système UVergali du 3 décembre 2007, C 2007-05 Carrefour Sofodis du 26 mars 2007, C.2006-15 Amidis Hamon du 14 avril 2006, C.2005-98 Carrefour Penny Market du 10 novembre 2005.

<sup>4</sup> Voir notamment les décisions 09-DCC-24 du 23 juillet 2009 Floritine/CSF ; 09-DCC-10 du 28 mai 2009 Frandis/Financière Perdis ; 09-DCC-06 du 20 mai 2009 Evolis/ITM ; 09-DCC-04 du 29 avril 2009 Carrefour/Noukat.

## **B. MARCHÉS AMONT DE L'APPROVISIONNEMENT**

15. En ce qui concerne les marchés de l'approvisionnement, la Commission européenne<sup>5</sup> a retenu l'existence de marchés de dimension nationale par grands groupes de produits, délimitation suivie par les autorités nationales<sup>6</sup>.
16. Il n'y a pas lieu de remettre en cause cette délimitation à l'occasion de la présente opération.

## **III. Analyse concurrentielle**

### **A. MARCHÉ AVAL DE LA DISTRIBUTION**

17. Sur le marché comprenant les hypermarchés situés dans un rayon de 30 minutes en voiture autour de Longwy, l'Intermarché exploité par la cible représente 7,1 % des parts de marché exprimées en surfaces de vente (soit 3 069 m<sup>2</sup> sur une surface totale de 42 978 m<sup>2</sup>). Sont également présents sur la zone de Longwy deux hypermarchés Intermarché situés à Longuyon et Hayange détenant respectivement 6,1 % et 5,9 % des parts de marché. Les hypermarchés exploités sous une enseigne ITM Entreprises représentent donc, sur la zone de chalandise de 30 minutes autour de Longwy, une part de marché cumulée de 19,1 %.
18. Ces magasins font face à la concurrence d'un hypermarché sous enseigne du groupe Auchan détenant 30,3 % des parts de marché, d'un hypermarché sous enseigne du groupe Leclerc détenant 21,8 % des parts de marché, de deux hypermarchés sous enseigne du groupe Système U détenant une part de marché cumulée de 16,4 %, d'un hypermarché sous enseigne du groupe Carrefour détenant 6,6 % des parts de marché, et d'un hypermarché sous enseigne du groupe Louis Delhaize détenant 5,8 % des parts de marché.
19. Par ailleurs, la partie notifiante a indiqué que le groupe ITM a obtenu le 23 janvier 2008 l'autorisation de création d'un nouvel ensemble commercial comprenant un hypermarché de 3 000 m<sup>2</sup>, que le groupe Leclerc a obtenu le 9 novembre 2009 la création d'un hypermarché de 6 500 m<sup>2</sup>, qu'il a aussi obtenu le 13 mars 2007 l'autorisation d'agrandissement de son hypermarché de 9 631 m<sup>2</sup> à 12 700 m<sup>2</sup>, que le Groupe Louis Delhaize a obtenu le 7 février 2007 l'autorisation d'agrandissement de son supermarché de 1 737 m<sup>2</sup> à 2 665 m<sup>2</sup>, que le groupe Auchan a obtenu le 16 mars 2010 l'autorisation d'agrandissement de son hypermarché de 13 000 m<sup>2</sup> à 14 800 m<sup>2</sup>, que le groupe Carrefour a obtenu le 23 janvier 2008 l'autorisation d'agrandissement de son hypermarché de 2 834 m<sup>2</sup> à 4 000 m<sup>2</sup>. Ces créations et agrandissements de points de vente ramèneront la part de marché, calculée en surfaces de vente, de la société Pasnat à 5,1 % et des hypermarchés exploités sous une enseigne ITM Entreprises à 18,7 %.
20. Sur le marché comprenant les hypermarchés, supermarchés et maxi-discompteurs dans un rayon de 15 mns autour de la cible, celle-ci est le seul magasin à l'enseigne Intermarché.

---

<sup>5</sup> Voir les décisions de la Commission M.1684 Carrefour/Promodès du 25 janvier 2000 et M.2115 Carrefour/GB du 28 septembre 2000.

<sup>6</sup> Voir notamment les décisions du ministre dans le secteur, C.2005-98 Carrefour/Penny Market du 10 novembre 2005, C02006-15 Carrefour/Groupe Hamon du 14 avril 2006, C.2007-172 relatif à la création de l'entreprise commune Plamidis du 13 février 2008 et C2008-32 Carrefour /SAGC du 9 juillet 2008.

21. Par conséquent, l'opération n'est pas de nature à porter atteinte à la concurrence sur les marchés en cause.

**B. MARCHÉ AMONT DE L'APPROVISIONNEMENT**

22. En ce qui concerne les marchés amont de l'approvisionnement, l'opération qui ne concerne qu'un seul magasin, n'est pas susceptible de renforcer significativement la puissance d'achat du groupe ITM Entreprises, tous produits confondus comme par grands groupes de produits.
23. Par conséquent, l'opération n'est pas de nature à porter atteinte à la concurrence tant sur le marché aval que sur le marché amont de la distribution.

**DECIDE**

**Article unique** : L'opération notifiée sous le numéro 10-0133 est autorisée.

La vice-présidente,

Françoise Aubert

---

© Autorité de la concurrence