RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Autorité de la concurrence

10ème Journée franco-allemande de la concurrence
Allocution de clôture
20 novembre 2026, Bonn

Chers collègues, dear guests, Liebe Andreas,

Le moment est venu de clore cette dixième Journée franco-allemande de la concurrence. Je tiens tout d'abord à remercier l'ensemble de nos intervenants, qu'ils proviennent de nos deux institutions ou qu'ils soient nos invités, de nous avoir consacré de leur temps et fait profiter de leur expertise. Nos discussions ont été particulièrement riches et éclairantes, démontrant une fois de plus l'intérêt de telles rencontres bilatérales. Elles nous permettent de prendre du recul et d'examiner ensemble les évolutions dans notre domaine. C'est un excellent complément à nos échanges réguliers dans d'autres instances.

This tenth edition marks yet another milestone in a longstanding cooperation that has accompanied the many transformations of competition law and policy in Europe.

To appreciate what this milestone represents, it is worth looking back at where it all began.

Twenty-two years ago, when we held the very first Franco-German Competition Day, Europe was going through a period of major change. On the 1st of May 2004, ten new countries joined the European Union. Europe was growing and becoming more integrated. And so was the European competition community. In our own field, Regulation 1/2003 came into force the very same day, paving the way for a major development: the creation of the European Competition Network.

> One of the panels at that first edition was entitled: "Germany, France and the modernisation of European competition law". Looking back, this could sum up a lot of our exchanges over the years.

And this brings me to today's discussion. I am particularly pleased with the topics chosen for our discussions today.

The interaction between merger control and the consideration of public interest objectives is a most topical issue. Merger control is under pressure from all sides to broaden its perspective. The ecological transition, competitiveness, economic sovereignty, resilience… we need to consider what role these objectives may play in our analytical frameworks The European Commission's new Merger Guidelines will be an important reference in this respect. At the same time, we are keen to avoid creating the expectation that we could act outside of our remit and address trade-offs which only elected politicians can decide on. In this context, comparing the French and German experiences is particularly valuable in assessing the interaction of merger control and public interest.

Our second panel focused on the competition challenges raised by digital markets. Here too, the pace of change is remarkable. It was highly interesting to hear a variety of stakeholders discuss the interplay between abuse of dominance cases and sector-specific regulation, drawing on the recent decision-making practice. We also had a very useful discussion on how ex ante digital regulation and ex post competition enforcement can work together, looking at the approaches taken in France, Germany and at EU level. Overall, our authorities have a duty to understand the fast-changing market conditions, so that their intervention remains relevant, and can help foster innovation and the emergence and growth of new players. These questions are cross-border and cross regulatory by nature. Therefore, they call for ever closer cooperation. The Apple App Tracking Transparency case is a very good example of what such cooperation can achieve. I think that we can be proud of the work we have done together on this case.

A further topic was addressed as part of a "policy talk" that I was very glad to co-moderate with Andreas. The role competition policy can play in tackling inflation is a discussion we have, more often than not, with our policymakers. There is a strong public demand for supporting the purchasing power of households, and alleviating the costs borne by undertakings, as consumers of intermediate goods and services. I believe this is high on the political agenda in both our countries.

Are we the only ones who can act? Certainly not. Yet can we do our part? We certainly should try. While competition authorities do not have the tools to act directly on all factors that determine price developments, our intervention helps preserve competitive market mechanisms that contribute to keeping prices in check. Fighting anticompetitive practices, ensuring that mergers do not stifle

competition, recommending ways to maintain or restore open markets: our action, however limited, can only work in consumers' best interests.

Let me now conclude.

Die heutigen Diskussionen haben eine gemeinsame Realität deutlich gemacht: Unser wirtschaftliches Umfeld verändert sich in rasantem Tempo. Wir haben die Aufgabe, diese Entwicklungen zu verstehen, unsere analytischen Ansätze weiterzuentwickeln und sämtliche uns zur Verfügung stehenden Instrumente der Rechtsdurchsetzung und Beratung bestmöglich einzusetzen.

In diesem Zusammenhang ist der Dialog zwischen unseren beiden Behörden weit mehr als nur eine Gelegenheit zu einem freundschaftlichen Treffen alle zwei Jahre. Er trägt ganz wesentlich dazu bei, eine gemeinsame Wettbewerbskultur zu entwickeln und eine kohärentere Anwendung der Wettbewerbsregeln in der gesamten Europäischen Union zu gewährleisten.

Ich möchte Andreas und dem gesamten Team des Bundeskartellamts meinen herzlichsten Dank für die Gastfreundlichkeit und die hervorragende Organisation aussprechen. Die Beständigkeit unserer Tagung über all die Jahre hinweg zeugt nicht nur von den engen Beziehungen zwischen unseren beiden Institutionen, sondern auch vom gemeinsamen Engagement der Präsidenten beider Behörden, die diese Zusammenarbeit über die Jahre hinweg getragen haben.

Für das Bundeskartellamt und für dich persönlich, lieber Andreas, ist dies ein ganz besonderer Moment – ebenso wie für uns. Dass diese Veranstaltung die Amtszeiten mehrerer Präsidenten auf beiden Seiten überdauert hat, ist ein ausgesprochen ermutigendes Zeichen.

Dennoch kann ich kaum in Worte fassen, wie viel wir dir und allen hier im Raum zu verdanken haben. Und wenn ich von „wir" spreche, meine ich sowohl die französische Wettbewerbsbehörde als auch, in einem weiteren Sinne, die europäische und internationale Wettbewerbsgemeinschaft.

Unabhängige Behörden können sich nur dann voll entfalten, wenn sie von Persönlichkeiten geführt werden, die an den Wert ihres Auftrags glauben und entschlossen sind, ihn mit Nachdruck zu erfüllen. Andernfalls besteht die Gefahr, dass solche Behörden allzu leicht aus der Regulierungslandschaft verschwinden.

Du hast diesen Auftrag mit großer Entschlossenheit wahrgenommen und dem Bundeskartellamt zu einer herausragenden Bedeutung und Sichtbarkeit verholfen.

Für uns in Frankreich war und ist deine Institution damit ein außergewöhnlicher Partner und Freund.

Wir wünschen dir persönlich und dem Bundeskartellamt als Institution für die Zukunft alles erdenklich Gute und viel Erfolg bei den kommenden Aufgaben.

Vielen herzlichen Dank.