



# Découvrez notre PODCAST

Disponible sur toutes  
les plateformes d'écoute



Autorité  
de la concurrence



Autorité  
de la concurrence



# RAPPORT ANNUEL 2025

Conférence de presse

9 juillet 2026



# L'action en quelques chiffres

L'Autorité agit au cœur des transformations afin de garantir des marchés compétitifs et ouverts

Des décisions de pratiques anticoncurrentielles fortes et innovantes

9



Décisions contentieuses dont 5 de sanction

Un montant record de décisions de concentrations rendues

328



Décisions de contrôle des concentrations dont 4 autorisations sous engagements

Une forte activité consultative

17



Avis dont 2 auto-saisines et un nombre croissant de saisines des pouvoirs publics

Une vigilance constante

3



opérations de visite et saisie

7

demandes de clémence

379,3 Millions d'€

Montant des amendes prononcées en 2025

31 Milliards d'€

Montant global de transaction pour les opérations de concentration

26,2 Millions d'€

Budget annuel de l'Autorité

206

Agents

# Une action qui a permis aux victimes des pratiques anticoncurrentielles d'obtenir réparation du préjudice subi



Des montants significatifs de dommages et intérêts accordés par les juridictions à la suite des décisions de l'Autorité dans les secteurs :

**Des produits pharmaceutiques**

Mai 2013

**De la commercialisation de la viande de volaille**

Mai 2015

**Des fruits vendus en coupelles et en gourdes**

Décembre 2019

**De la publicité en ligne**

Juin 2021

# Depuis le début de 2026

1<sup>er</sup> semestre 2026

**3** Avis

**7** Décisions contentieuses

**137** Décisions de contrôle des concentrations

# Adopter une approche innovante pour sanctionner des pratiques inédites

## En prononçant pour la 1<sup>ère</sup> fois :

- 1 sanction contre une acquisition prédatrice par un opérateur dominant (Doctolib)
- 3 sanctions pour non-respect d'engagements d'une décision d'autorisation de concentration, notamment concernant la cession de magasins par le Groupe parfait (7,6 millions d'euros)

## En appréhendant des pratiques qui affectent le marché du travail :

- Des accords de non-débauchage dans le secteur de l'ingénierie et du conseil en informatique affectant la mobilité, les perspectives de carrière et les conditions de travail des salariés (29,5 millions d'euros)
- Une clause d'exclusivité imposée par le syndicat National des Moniteurs de Ski Français aux moniteurs indépendants limitant leur mobilité professionnelle (3,4 millions d'euros)



# Trouver de nouveaux équilibres entre essor des technologies du numérique et fonctionnement équitable des marchés

## Des décisions qui témoignent de notre vigilance à l'égard des comportements des grands acteurs du numérique

- Apple ATT Mars 2025
- Doctolib Novembre 2025
- Meta Juillet 2025
- Instruction dans le secteur des cartes graphiques et de la publicité en ligne

## Des avis qui nourrissent les réflexions européennes sur la régulation du numérique (DMA)

- Avis sur le secteur du Cloud Juin 2023
- Avis sur l'IA générative Juin 2024

## Des avis sur auto-saisine qui permettent d'anticiper les effets économiques des nouvelles technologies

- IA, énergie et plateformes Novembre 2025
- Plateformes et créateurs de contenus Février 2025
- Agents conversationnels En cours



# Accompagner la transition vers une économie durable

**En poursuivant sa politique de « *porte ouverte* » vis-à-vis des projets qui visent un objectif de développement durable**

● **Publication de deux lettres d'orientations informelles en matière de développement durable sur :**

- la création d'une plateforme de collecte et partage de données sur l'empreinte carbone des fournisseurs dans le secteur de la grande distribution

Octobre 2025

- la création d'un système de prise en charge collective des surcoûts et risques associés à la transition agroécologique

Janvier 2025

● **Lancement d'une consultation publique visant à recueillir l'avis des parties prenantes sur ce nouvel outil**

**En prenant en compte la durabilité comme facteur de concurrence**

Avis sur les systèmes de notation sur la durabilité des produits et services de grande consommation

Janvier 2025

Etude sur les questions concurrentielles liées à l'impact énergétique et environnemental de l'IA

Décembre 2025

Décision sur une entente visant à répartir les marques de produits bio entre canaux de distribution (12,6 millions d'euros)

Avril 2026

# Lutter contre la vie chère sur tous les fronts 1/2

**En accordant une attention particulière à des secteurs clés pour le budget des ménages**

**L'Autorité accompagne la restructuration en cours dans le secteur aval de la distribution**

- par le biais du contrôle des concentrations :  
650 changements d'enseignes examinés

- par le biais du contrôle des alliances à l'achat  
(*Aura et Concordis*)

**En veillant à une recomposition équilibrée de la filière amont de l'agroalimentaire**

**22 concentrations impliquant le secteur agricole autorisées au cours des 4 dernières années, dont en 2025/2026 :**

- Les Crudettes/Bonduelle concernant les salades **Mai 2025**
- Cristal Union/Lesaffre concernant la production de sucre **Août 2025**
- Terres du Sud /Vivadour concernant les poulets **Janvier 2026**

**Plusieurs opérations d'envergure en cours d'examen :**

- Terrera/Agrial concernant le lait, la viande bovine, la volaille et les céréales
- Euralis/Maïsadour concernant les canards gras (Foie gras et viandes) et les céréales

**En apportant sa contribution à la réforme du secteur de l'énergie (post Arenh)**

- **Avis concernant un projet de décret relatif au mécanisme de capacité dans le secteur de l'électricité**
- **Avis relatif aux conditions d'application du versement nucléaire universel**

# Lutter contre la vie chère sur tous les fronts 2/2

## Sur l'ensemble du territoire national

### Dans les DOM

Sanction du non-respect d'engagement de cession de magasins du groupe Parfait [Novembre 2025](#)

Avis sur les marges des importateurs grossistes et des distributeurs de produits de première nécessité en Martinique [Février 2025](#)

Abus de position dominante d'un opérateur privé vis-à-vis de l'administration dans les travaux publics à Wallis et Futuna [Mars 2026](#)

Sanction d'une entente sur l'octroi de droits exclusifs d'importation des câbles électriques dans les DROM [Avril 2026](#)

### En Corse

Sanction d'une entente limitant l'accès aux dépôts de carburants routiers (187,5 millions d'euros) [Novembre 2025](#)

## Dans le secteur des professions réglementées

**Avis sur le bilan et les perspectives de la loi *Macron*** [Juillet 2025](#)

### Deux avis relatifs

- **Aux conditions d'installation des avocats aux conseils** [Avril 2025](#)
- **Aux Commissaires de justice** [Décembre 2025](#)

# L'Autorité au cœur de l'actualité

## En modernisant ses outils d'intervention

Adoption du relèvement des seuils de notification des concentrations

Réflexions sur l'introduction d'un mécanisme d'évocation (*call-in*)

Participation active à la révision des lignes directrices européennes sur le contrôle des concentrations

## En prenant sa place au sein des réseaux

Au niveau européen dans le REC (Réseau européen de concurrence)

Au niveau international par :

- son implication dans le RIC et à l'OCDE
- l'organisation du sommet du G7 Concurrence fin 2026

**En faisant le bilan de 40 ans de concurrence en France pour préparer l'avenir**



# Découvrez notre PODCAST

Disponible sur toutes  
les plateformes d'écoute



Autorité  
de la concurrence

