Autorité de la concurrence









SOBRIÉTÉ ÉCOLOGIQUE

Feuille de route 2024-2026 - actualisation

La sobriété écologique interne : une Autorité plus responsable et plus durable

SOMMAIRE

1. Le contexte	3
2. Nos objectifs	5
3. Les 3 axes de la feuille de route :	5
3.1 Partager un diagnostic	
3.2 Une gouvernance adaptée et des référents sobriété écologique	
3.3 S'engager sur 30 actions relevant de 6 thématiques concrètes	
4. Les 30 actions retenues et leur avancement 1 an après le lancement de la feuille de route	8

Un an après le lancement de sa feuille de route 2024-2026, l'Autorité met à jour sa feuille de route sobriété écologique. Mettant en lumière des avancées concrètes, cette actualisation témoigne de la poursuite volontariste d'un engagement collectif.

1. LE CONTEXTE

Entre 2023 et 2024, un groupe de travail « politique environnementale interne » a dressé le constat de larges avancées prises par l'Autorité en matière de sobriété écologique, sur de nombreux domaines (fin du plastique à usage unique, tri sélectif, garage à vélos). Des propositions concrètes pour une politique interne plus durable et plus responsable, en lien avec la circulaire de la première ministre ont été élaborées et ont permis de bâtir la feuille de route. Répondant aux aspirations de ses collaborateurs et aux enjeux de société actuels, l'Autorité a ainsi donné une nouvelle dimension à ses engagements en faveur de la sobriété écologique avec une triple ambition : mieux consommer, mieux gérer et mieux se déplacer.

L'Autorité a retenu 30 actions issues de 6 thématiques pour bâtir une feuille de route 2024-2026 qui s'appuie sur une gouvernance adaptée, un réseau de référents « sobriété écologique » et des indicateurs de résultats

Les actions significatives

Depuis le lancement de sa feuille de route en juillet 2024, l'Autorité a engagé 30 actions réparties en 6 thématiques. Aujourd'hui, plus de 50% des actions sont concrétisées, illustrant ainsi son engagement en faveur de la sobriété écologique.

La certification « Employeur Pro-Vélo » (niveau argent) a été obtenue grâce au soutien de la direction et à l'implication active du référent vélo. En 2024, un quart des collaborateurs ont bénéficié du forfait mobilité durable, utilisant régulièrement le vélo pour leurs trajets domicile-travail. De plus, tous les agents peuvent bénéficier des actions proposées dans le cadre de cette dynamique : ateliers d'autoréparation, formations théoriques et séances de remise en selle accompagnent la transition vers des mobilités douces.

Par ailleurs, dès 2024, le taux de déplacement en train pour les trajets de moins de 5h est de 100 %, marquant une avancée majeure en matière de mobilité bas carbone.

Des actions significatives ont également été réalisées en faveur de l'économie circulaire, avec 100 % du matériel obsolète (téléphonie et serveurs) orienté vers les filières de réemploi. En 2024, une vingtaine de serveurs ont ainsi été remis à un lycée professionnel, prolongeant leur durée de vie dans un cadre pédagogique.

Enfin, une **mission d'accompagnement** par l'Agence de Gestion de l'Immobilier de l'État (AGILE) pour réaliser un diagnostic et des préconisations sur les mesures d'économie d'énergie à mettre en œuvre est en cours. Associée au suivi déjà engagé des consommations, elle permettra d'identifier des mesures d'économie d'énergie pertinentes.

2. LES OBJECTIFS

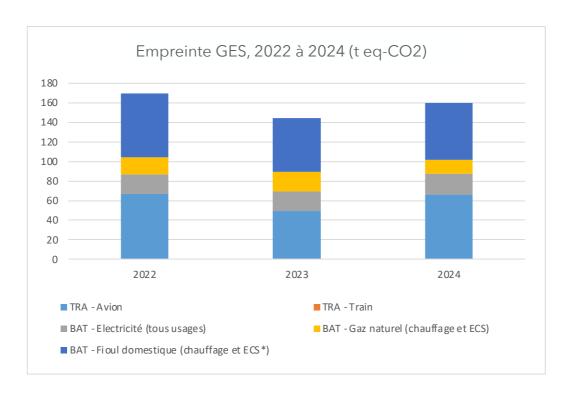
- Sensibiliser et former les acteurs internes à la transition écologique
- Réduire notre empreinte carbone en matière de consommation et de déplacements
- Être exemplaire en matière de gestion et de suivi des énergies durables
- Porter une vision globale de la transformation écologique et la promouvoir auprès de nos interlocuteurs

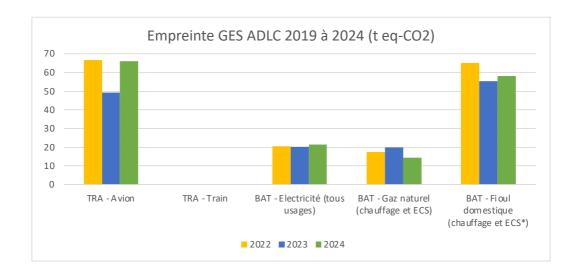
3. LES AXES DE LA FEUILLE DE ROUTE

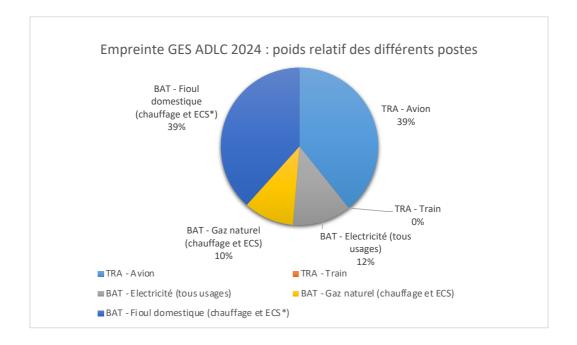
3.1 Partager un diagnostic

Bien que non soumise à une obligation réglementaire, l'Autorité a engagé une démarche volontaire de calcul de son empreinte carbone. Les premiers bilans consolidés portent sur les consommations énergétiques de ses trois bâtiments ainsi que sur les déplacements professionnels en train et en avion.

Afin de se rapprocher des exigences du Bilan des Émissions de Gaz à Effet de Serre (BEGES), la consolidation de la méthodologie de collecte des données se poursuit, avec l'intégration progressive d'autres sources d'émissions.







Source des graphiques : calcul de l'Autorité à partir de ses données de consommations, non corrigées des variations saisonnières, et des facteurs d'émissions de la base Empreinte de l'ADEME.

*ECS: Eau Chaude Sanitaire

L'augmentation observée entre 2023 et 2024 s'explique principalement par les déplacements aériens : si le nombre total de vols a diminué, les vols long-courriers ont augmenté en raison, entre autres, des missions d'opération de visites et saisie (OVS) des services d'instruction menées dans les territoires d'outre-mer. Toutefois, les émissions de gaz à effet de serre de l'année 2024 enregistrent une baisse de 5 % par rapport à 2022.

3.2 UNE GOUVERNANCE ADAPTÉE ET DES RÉFÉRENTS SOBRIÉTÉ ÉCOLOGIQUE

COMITÉ DE DIRECTION

Validation de la feuille de route 2024-2026 Exemplarité et engagement collectif

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Arbitrages et pilotage de la feuille de route

CHARGÉE DE MISSION
TRANSITION ECOLOGIQUE
ET ACHATS RESPONSABLES

Coordination et mise en œuvre de l'action des référents sobriété écologique

RÉFÉRENTS SOBRIÉTÉ ÉCOLOGIQUE Ambassadeurs de la sobriété écologique, Suivi des actions, enrichissement de la feuille de route, communication

3.3 S'ENGAGER SUR 30 ACTIONS RELEVANT DE 6 THÉMATIQUES CONCRÈTES

- La formation
- Les émissions de gaz à effet de serre
- Les déplacements
- Les achats et le numérique
- Les bâtiments
- L'alimentation, l'eau et les déchets

4. LES 30 ACTIONS RETENUES ET LEUR AVANCEMENT 1 AN APRÈS LE LANCEMENT DE LA FEUILLE DE ROUTE

N°	Action	Échéance	Indicateurs	Statut	Avancement de l'indicateur
	Thème 1 : la formation				
1	Former les managers et adjoints ainsi que le Pdt et les 4 VP à la transition écologique	2026 T1	% de managers formés	En cours	Plan de formation en cours d'élaboration
2	Former tous les agents à la transition écologique	2026 T4	% d'agents formés	En cours	13% des agents ont suivi des formations liées aux mobilités durables en 2024
3	Renforcer la communication et la sensibilisation sur les bonnes pratiques écologiques	Pérenne	Nbre de communicati ons	Réalisé	23 actions de communication sur le développement durable : 10 en interne et 13 sur les réseaux sociaux
4	Créer une page Sobriété écologique à Rocket Chat	Pérenne	Création du chat	Réalisé	Chat de communication interne dédié à la sobriété écologique créé en novembre 2024
	Thème 2 : les gaz à effet de serre				
5	S'approprier l'outil «NuaGES » ou alternative	Pérenne	Usage de l'outil	Réalisé	Outil utilisé et extraction de données pour la réalisation de calculs de l'empreinte des émissions de gaz à effet de serre
6	Réaliser au moins un BEGES	2026 T4	Existence du BEGES	En cours	Bilans 2023 et 2024 effectués sur les premiers périmètres avec les données consolidées. Consolidation de nouvelles données en cours
	Thème 3 : les déplacements				
7	Etablir un plan de mobilité durable	2025 T4	Existence du plan	En cours	En cours d'élaboration
8	Atteindre les 30% d'utilisateurs du forfait mobilité durable	2026 T1	Suivi du taux de 30%	En cours	25,5% de bénéficiaires du FMD pour l'année 2024

N°	Action	Échéance	Indicateurs	Statut	Avancement de l'indicateur
9	Obtenir la certification employeur pro vélo	À renouveler en 2027	Obtention du label	Réalisé	Label argent obtenu pour les 3 sites au 01/07/2024
10	Proposer des formations et sensibilisations en distanciel	Pérenne	Nbre d'évènements / ressources en ligne	Réalisé	57 ressources en ligne + accès à plusieurs plateformes de formations en ligne : Mentor, cours de langue et tutoriels numérique avec Bercy
11	Inciter et favoriser les réunions en distanciel tant lorsque l'Autorité est organisatrice d'un événement dans ses locaux que lorsqu'elle est invitée à un événement	Pérenne	Nbre de réunions organisées en distanciel ou hybride	Réalisé	Sur une période de 12 mois (avril 24 - avril 25) : 2662 réunions en distanciel organisées pour une durée totale de 507 918 min (soit 353 jours) et réunissant 10 768 participants.
12	Obligation de déplacements en train pour les trajets de moins de 5h. Possibilité de se déplacer en avion au-delà de 5h sur la base de 3 critères cumulatifs (motif, destination, nombre de personne) appréciés par le SG / président	Pérenne	Taux de déplacements en train pour les trajets de moins de 5h	Réalisé	Le taux de déplacement en train pour les trajets de moins de 5h en 2024 est de 100 %
13	Réfléchir à un système de compensation de l'empreinte carbone	2026 T1	Taux de compensation	En cours	2 actions ciblées de soutien à la contribution carbone menées en 2022 et 2023. Etude en cours pour l'année 2024
	Thème 4 : achats et numérique				
14	Promouvoir des achats publics socialement et écologiquement responsables	Pérenne	% de marchés ayant au moins une des deux clauses	Réalisé	100 % des marchés formalisés ont au moins une des deux clauses sociales ou écologiques
15	Ne plus acheter de fournitures tout plastique à usage unique	Pérenne	% de fournitures en plastique à usage unique	Réalisé	0% de fournitures plastique à usage unique achetées

N°	Action	Échéance	Indicateurs	Statut	Avancement de l'indicateur
16	Passer de l'achat de papier recyclable à du papier éco- labellisé	Pérenne	% de papier Ecolabel	Réalisé	100% du papier acheté est certifié Ecolabel
17	Vers une politique zéro papier inutile : - établir un bilan des impressions/ reproductions, - diffuser des bonnes pratiques aux agents - et poursuivre la réflexion avec le collège sur la dématérialisation des dossiers	2025 T4	Nbre d'impressions par agent	En cours	En 2024: 3752 impressions par agent soit une diminution de 15% par rapport à 2023 et de 56% par rapport à 2019
18	Supprimer les goodies non durables	Pérenne	% de goodies non durables	Réalisé	0% de goodies non durables achetés
19	Poursuivre l'emploi de produits sains et respectueux de l'environnement pour les travaux (peinture notamment), l'entretien, le ménage et la reprographie	Pérenne	% de produits respectant l'environnement	Réalisé	- 100% des produits de ménage courant sont certifiés Ecolabel - 71 % des produits d'entretien spécifique des sols (dont utilisation environ 1x par an) sont conçus dans une démarche responsable - Peinture utilisée pour travaux certifiée Ecolabel
20	Poursuivre l'achat de plantes vertes à mettre dans les espaces collectifs	Pérenne	Taux d'installation des plantes vertes dans les espaces collectifs	Réalisé	100 % des espaces collectifs sont pourvus de plantes vertes
21	S'engager à utiliser et à valoriser les filières de réemploi pour le matériel informatique et téléphonique	Pérenne	% de matériel réemployé	Réalisé	100% des téléphones et des serveurs obsolètes ont été remis dans une filière de réemploi en 2024
	Thème 5 : Bâtiments				
22	Veiller à la performance énergétique et carbone des centres de données et serveurs	2026 T1	Performance énergétique	En	Depuis 2024 : achat de serveurs et centres de données alimentés avec certification 80 PLUS Titanium ; plus haute certification existante et conforme à la circulaire PM du 21/11/2023 sur la sobriété énergétique

N°	Action	Échéance	Indicateurs	Statut	Avancement de l'indicateur
23	Suivi des consommations énergétiques	2025 T4	Analyse du suivi des consommations	En cours	Suivi des consommations énergétiques en cours
24	Obligations de réduction des consommations énergétiques des bâtiments	2025 T4	Taux de réduction des consommations énergétiques	En	Diagnostic réalisé et établissement en cours d'un plan des mesures à prendre, en vue de réduire les consommations énergétiques
25	Mise en œuvre du plan de sobriété énergétique de l'État de la circulaire du 21 novembre 2023	2025 T4	Suivi des actions	En cours	Suivi des actions en cours
26	Suppression de la chaudière fioul	2026 T4	Suppression de la chaudière	En cours	En cours d'échanges avec le bailleur
	Thème 6 : Alimentation, Eau, Déchets				
27	Promouvoir des fournisseurs responsables pour la restauration	2026 T1	% de fournisseurs de restauration responsable	En cours	66% : déployé pour les plateaux-repas et le RIE, en cours pour le traiteur
28	Financer des machines à café collectives et durables	Pérenne	Nbre de machines à café	Réalisé	4 machines à grains installées
29	Vérifier la qualité de l'eau potable et réfléchir à des économies d'eau	Pérenne	Diffusion des résultats d'analyse	Réalisé	Qualité de l'eau potable déclarée conforme aux règlementations, avec contrôle et analyses 1 fois par an et diffusion interne
30	Réintégrer les mobiliers usagés dans les filières de réemploi & proposer des mobiliers constitués de matériaux réemployés et recyclés	2025 T4	% de mobilier réintégré dans les filières de réemploi et % de biens acquis avec des matériaux réemployés et recyclés	En cours	En 2024 : 100% du mobilier usagé a été récupéré par une entreprise d'insertion membre de l'Economie Sociale et Solidaire et 73% du mobilier acheté contient des matériaux recyclés