

RAPPORT ANNUEL 2024

Conférence de presse

10 juillet 2025

AVEC AUDACE,
CONSTRUISONS
DEMAIN

Autorité
de la concurrence



2024

Une année historique

Des niveaux records pour les sanctions et le nombre d'opérations de concentration examinées

1,4

Milliards d'€

Montant des amendes prononcées en 2024



11

Décisions contentieuses dont 8 de sanction



295

Décisions de contrôle des concentrations dont 8 autorisations sous engagements



8

Avis



22,2

Milliards d'€

Gain pour l'économie grâce à l'action de l'Autorité de 2011 à 2024 selon la méthode de l'OCDE

25,3

M€

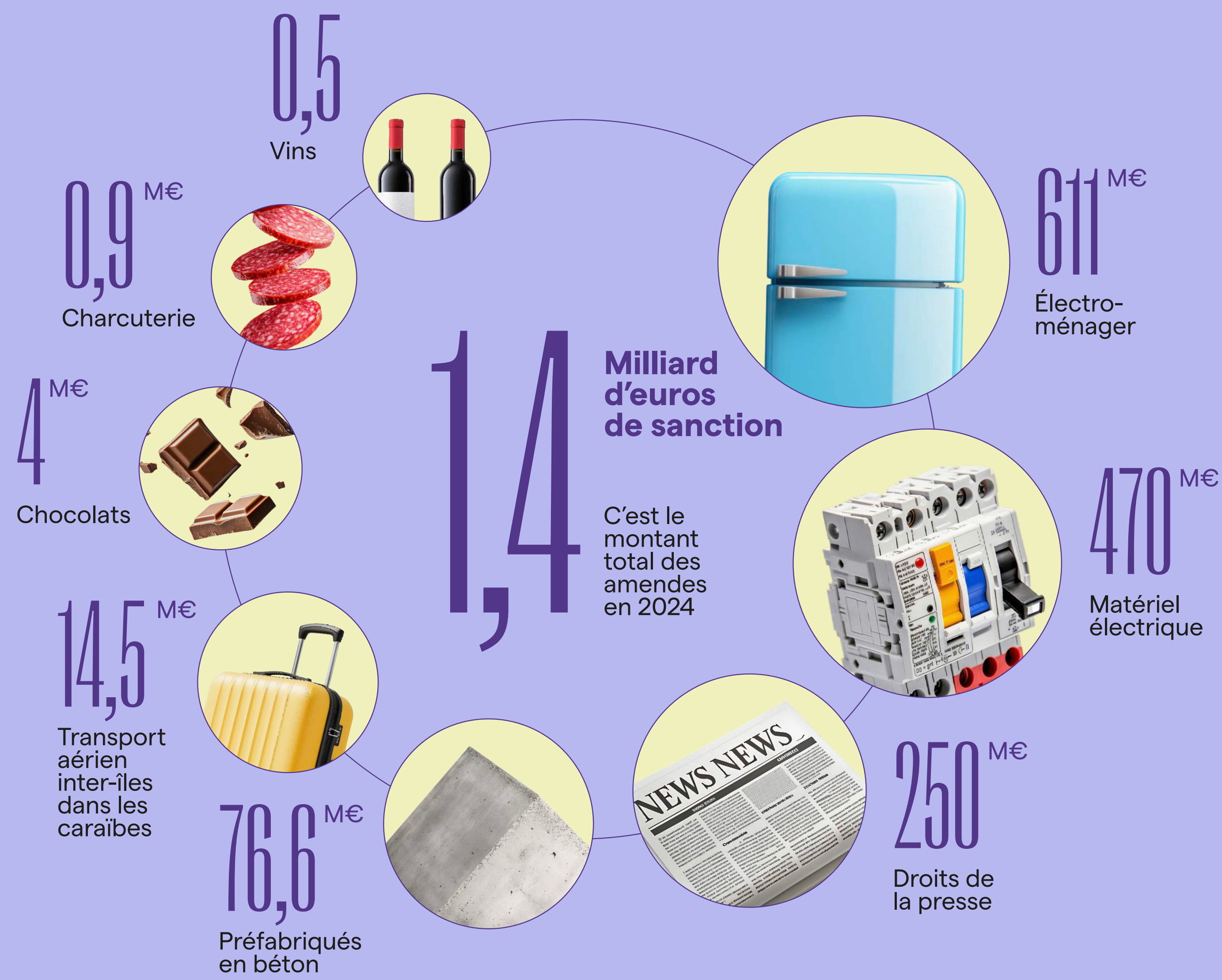
Budget annuel de l'Autorité

201

Agents

Sanctions de l'année

2024



Depuis le début de 2025

1^{er} semestre 2025

3

Décisions
contentieuses

8

Avis

159

Décisions
De contrôle des
concentrations

179,5 M€

Montant des sanctions
déjà prononcées
au 30 juin 2025

S'adapter aux changements liés à l'essor des **TECHNOLOGIES DU NUMÉRIQUE**

En sanctionnant les effets néfastes

Google (Droits voisins) **Mars 2024**

Apple (Distribution d'applications mobiles
sur les terminaux iOS et iPadOS) **Mars 2025**

En anticipant les effets des évolutions sur la concurrence

Avis sur l'intelligence artificielle **Juin 2024**

Avis sur la création de contenu vidéo
En cours

Etude sur l'accès aux ressources
énergétiques par les acteurs de l'intelligence
artificielle
En cours

En encourageant la régulation du secteur au niveau européen

Règlement sur les marchés
numériques (DMA)



Accompagner

LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

En encourageant les pratiques conformes au droit de la concurrence

Publication du Communiqué relatif aux orientations informelles en matière de développement durable
Mai 2024

Orientations informelles sur une méthode harmonisée de calcul de l'empreinte environnementale des produits de nutrition animale Juin 2024

Orientations informelles relatives à la création d'un système de prise en charge collective des surcoûts et risques associés à la transition agroécologique Janvier 2025

En soulignant la durabilité comme facteur de concurrence dans des secteurs en plein essor

Avis sur les bornes de recharges électriques
Mai 2024

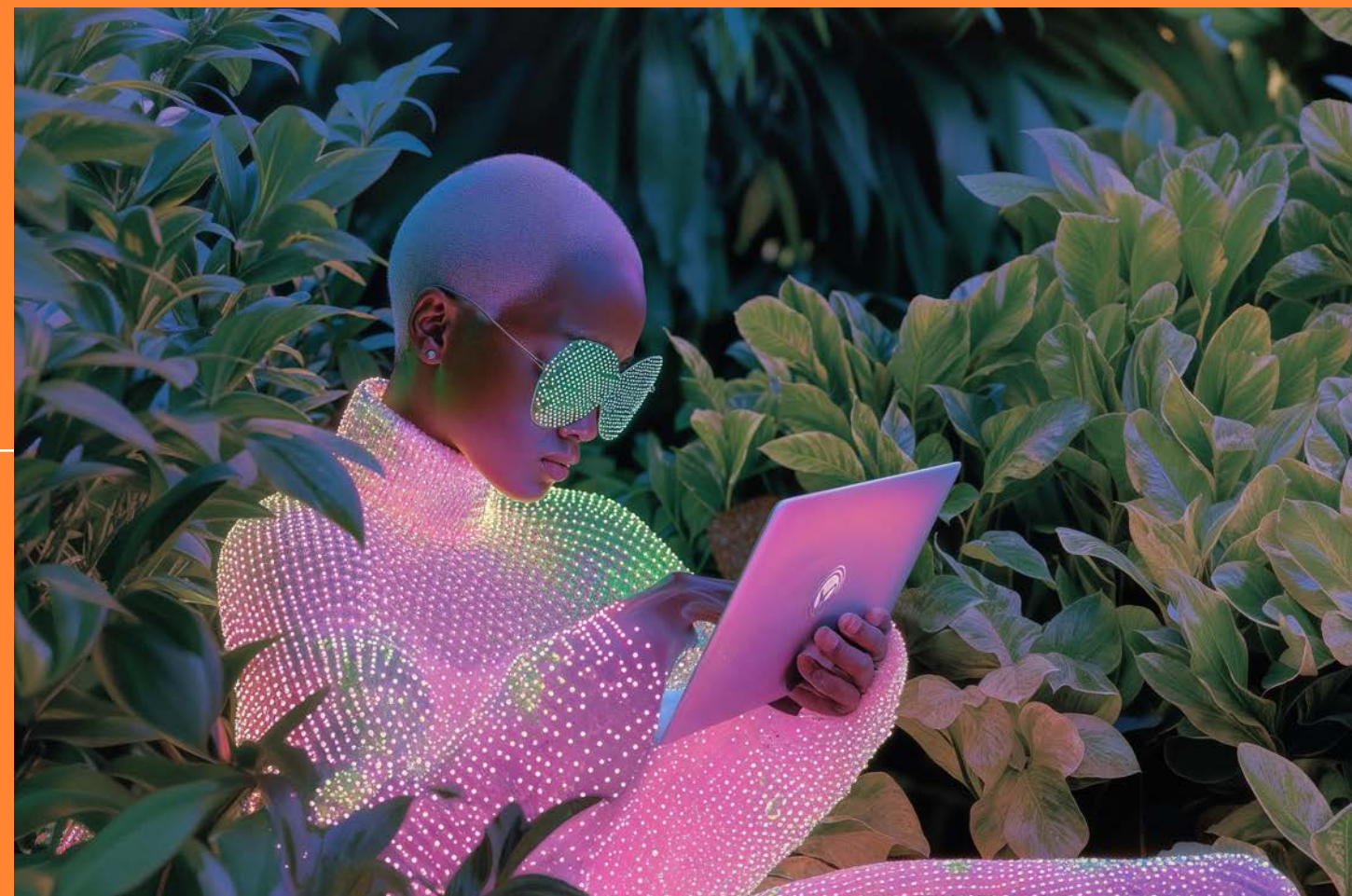
Avis sur les systèmes de notation sur la durabilité des produits et services (grande consommation)
Janvier 2025

Favoriser **LA DIVERSITÉ DE L'OFFRE,** et intervenir dans des **SECTEURS INNOVANTS**

En garantissant la diversité de l'offre dans le secteur télévisuel par des engagements

Canal+/OCS et les enjeux
de diversité dans le cinéma
français
Janvier 2024

CMA-CGM/Altice Media
et les possibles stratégies
de couplage La Provence/BFM
Paca sur les marchés des
espaces publicitaires
Juin 2024



En autorisant des opérations dans des marchés novateurs

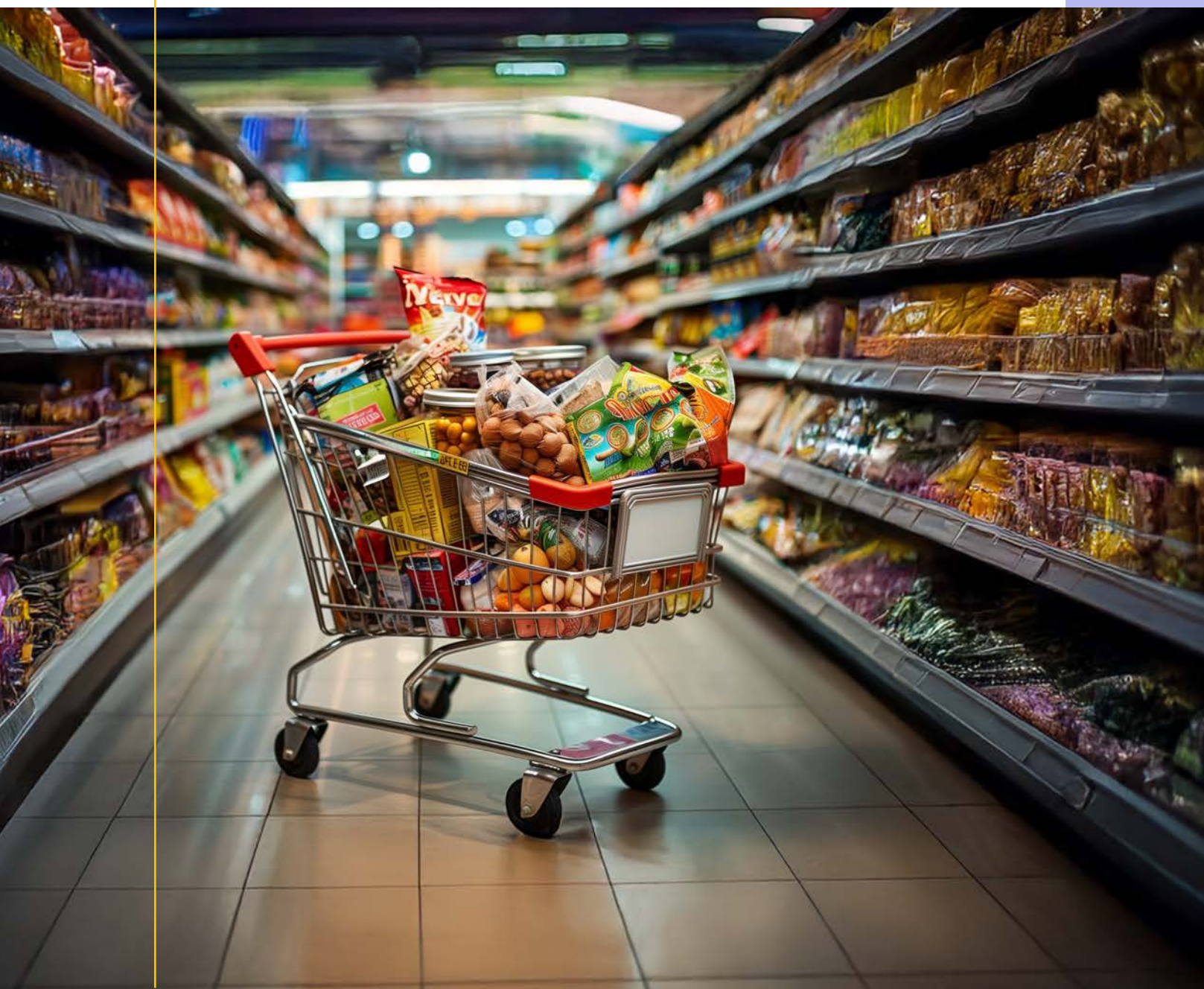
Jeux d'argent et de hasard
Française des jeux / Kindred
Septembre 2024

**Solutions de paiement et de gestion
des frais de mobilité domicile-travail**
RATP Smart Systems et TotalEnergies
Novembre 2024

Solutions de paiement de stationnement
Easypark / Flowbird
Novembre 2024

Publicité en ligne non liée à la recherche
Outbrain / Teads
Décembre 2024

Accompagner **L'ÉVOLUTION DU SECTEUR** **AGROALIMENTAIRE** et de **LA GRANDE DISTRIBUTION**



**En supervisant la
restructuration dans la
grande distribution : 590
magasins rachetés dont 25
engagements de cessions**

261 par Intermarché

213 par Carrefour

98 par Auchan

**18 par le Groupe Rocca
en Corse**

**En veillant à l'équilibre entre
les acteurs de la chaîne de
valeur dans le secteur
agroalimentaire**

Avril/Axéréal
Septembre 2024

Bonduelle / Crudette
Mars 2025

Pierre Martinet/LDC
Avril 2025

S'engager en faveur **DU POUVOIR D'ACHAT** dans un contexte incertain 1/2

**En sanctionnant les pratiques
les plus préjudiciables pour
le pouvoir d'achat des
consommateurs et des
entreprises**

Produits électroménagers grand public
611 millions d'euros **Décembre 2024**

Matériel électrique basse tension
470 millions d'euros **Octobre 2024**

Produits préfabriqués en béton
76,6 millions d'euros **Mai 2024**

**En préservant le pouvoir d'achat
des ménages grâce à des interventions
dans des secteurs clés**

**Attention particulière concernant les produits
de grande consommation :**

- Chocolats De Neuville **Février 2024**
- Vins IGP Côtes de Gascogne **Juillet 2024**
- Autorisation JouéClub/La Grande Récré **Juin 2024**

**Garantie d'un meilleur équilibre entre les acteurs du
marché du transport**

Avis projet de règles de séparation comptable de la SA
SNCF Voyageurs **Octobre 2024**



S'engager en faveur **DU POUVOIR D'ACHAT** dans un contexte incertain **2/2**

En contribuant à la lutte contre la vie chère en Outre-mer

Sanction entente transport aérien de passagers inter-iles

Décembre 2024

OVS dans le secteur de la distribution des câbles électriques

Janvier 2024

Saisine pour avis sur les marges des importateurs grossistes et des distributeurs de produits de première nécessité en Martinique

Février 2025

Instructions dans les secteurs des services portuaires à Mayotte, des travaux publics à Wallis et Futuna, des câbles électriques et des déchets d'activités de soins à risques infectieux

En cours



En agissant contre les rentes dans certains secteurs

La régulation des professions réglementées

Autosaisine sur le bilan de la loi Macron

Avis sur les commissaires de justice

Avis sur la liberté d'installation des avocats aux conseils

Avril 2025

Faire face aux changements de nature **TECHNOLOGIQUE, ENVIRONNEMENTALE** ou **POLITIQUE** 1/2



En développant des formes de coopération et de partages de compétences variées

Avec d'autres autorités de concurrence

- Coopération multilatérale au sein du REC, RIC ou OCDE
- Coopération bilatérale

Avec d'autres autorités indépendantes

- Courrier au Gouvernement de la CRE et de l'Autorité de la concurrence sur la réforme du marché de l'électricité **Janvier 2024**
- Avis sur le « bitstream » à la demande de l'ARCEP **Septembre 2024**
- Avis recommandation CNIL application mobile **Septembre 2024**

En faisant évoluer nos modes de fonctionnement internes

En appliquant de nouvelles règles de durabilité et de diversité à notre mode de fonctionnement interne

(Feuille de route en matière d'inclusion et de diversité, feuille de route sur la sobriété, labellisation « employeur pro vélo », développement d'une politique d'achats responsables)

En tirant les bénéfices des évolutions technologiques pour améliorer ses pratiques notamment en matière de détection

Faire face aux changements de nature **TECHNOLOGIQUE, ENVIRONNEMENTALE** ou **POLITIQUE**

2/2

En adaptant nos outils d'intervention

Modifications législatives et réglementaires notables en cours d'examen ou objet de réflexion en 2025

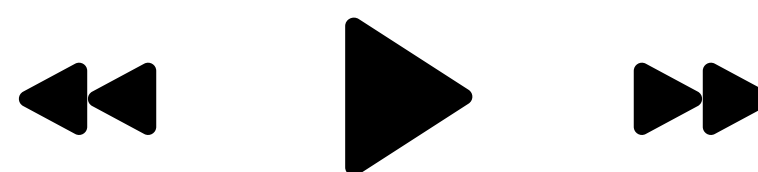
- Relèvement des seuils de notification des concentrations
- Suites de l'arrêt Illumina/Grail de la CJUE rendu en septembre 2024 : réflexion sur l'introduction d'un mécanisme d'évocation (call-in)
- Propositions de loi sur la vie chère dans les Outre-mer

En inscrivant les enjeux liés au numérique, au développement durable et au pouvoir d'achat au cœur de l'action de l'Autorité

Feuille de route 2024/2025



Cartels & Cie, le podcast de l'Autorité dédié aux **GRANDES AFFAIRES**



PODCAST



À découvrir
sur toutes
les plateformes

Retrouvez-nous

EN LIGNE

