

# L'Autorité de la concurrence sanctionne Audiens Santé-Prévoyance pour abus de position dominante

Publié le 14 décembre 2022

---

L'Autorité de la concurrence sanctionne Audiens Santé-Prévoyance, en position dominante sur les marchés de la protection sociale complémentaire collective des intermittents du spectacle, pour abus de position dominante sur le marché des prestations de gestion de la paie des intermittents du spectacle, sur lequel sa filiale Movinmotion est active

## L'essentiel

Audiens Santé Prévoyance (Audiens SP) est une institution de prévoyance active dans le secteur de la protection sociale complémentaire collective des intermittents du spectacle. Après s'être autosaisie à la suite d'un rapport d'enquête établi par la Brigade interrégionale d'enquête de concurrence d'Auvergne-Rhône-Alpes et transmis par la DGCCRF, l'Autorité de la concurrence sanctionne Audiens SP pour avoir utilisé son image de marque et les moyens et données dont elle dispose au titre de ses activités de protection sociale complémentaire pour développer l'activité de sa filiale Movinmotion, active sur le marché des prestations de gestion de la paie des intermittents du spectacle.

Audiens SP a abusé de sa position dominante en mettant en œuvre deux abus :

- d'une part, en permettant à sa filiale Movinmotion d'utiliser son image de marque et sa notoriété, générant ainsi une confusion dans les esprits des employeurs d'intermittents entre les activités sous quasi-monopole d'Audiens SP et ses autres activités concurrentielles ;
- d'autre part, en utilisant les données dont elle dispose en sa qualité de gestionnaire des contrats d'assurance prévoyance et santé complémentaire

collective des intermittents du spectacle pour faciliter la commercialisation de l'offre de prestations de gestion de la paie des intermittents du spectacle de sa filiale Movinmotion, lui procurant un avantage concurrentiel qui ne pouvait être répliqué par ses concurrents.

Audiens SP n'a pas contesté les faits reprochés par l'Autorité de la concurrence et a bénéficié de la procédure de transaction. L'Autorité inflige à Audiens SP une amende de 800 000 euros.

## **La position de marché d'Audiens SP**

Le groupe Audiens est un groupe de protection sociale professionnelle dédié au secteur culturel qui se compose d'un ensemble d'organismes pilotés par les partenaires sociaux (institutions de retraite complémentaire, sociétés d'assurance, institutions de prévoyance mutuelles, etc.).

Parmi ces organismes figure Audiens SP, une institution de prévoyance active dans le secteur de la protection sociale complémentaire collective des intermittents du spectacle [1]. En matière d'assurance santé complémentaire collective des intermittents, Audiens SP est chargée de la gestion du fonds collectif du spectacle pour la santé, permettant le financement des garanties et auquel tous les employeurs d'intermittents ont l'obligation de cotiser. S'agissant de la prévoyance collective, gérée par Audiens SP qui propose également sa propre offre, le système est financé par une cotisation acquittée par tous les employeurs d'intermittents, sur chacun des salaires. Dans les faits, quasiment toutes les entreprises participantes au fonds collectif du spectacle pour la santé adhèrent également au régime de prévoyance d'Audiens SP.

De par son quasi-monopole et le caractère incontournable du groupe Audiens auquel elle appartient, l'Autorité de la concurrence relève qu'Audiens SP est en position dominante sur les marchés de la protection sociale complémentaire collective des intermittents du spectacle.

En outre, après avoir acquis une partie de son capital en avril 2016, Audiens SP est, depuis 2018, la société mère de Movinmotion, société active dans le secteur des prestations de gestion de la paie des intermittents du spectacle.

L'Autorité a relevé qu'un lien de connexité étroit existait entre les marchés français de la protection sociale complémentaire collective des intermittents du spectacle sur lequel Audiens SP est en position dominante et le marché français des prestations de gestion de la paie des intermittents du spectacle sur lequel les pratiques ont été mises en œuvre.

### **Les pratiques reprochées**

L'Autorité reproche à Audiens SP de s'être appuyée sur sa position de quasi-monopole pour entretenir une confusion entre ses activités sur les marchés de la protection sociale complémentaire collective des intermittents du spectacle et ses autres activités concurrentielles pour procurer à sa filiale Movinmotion, un avantage concurrentiel non répliquable par les concurrents de cette dernière. L'Autorité relève qu'Audiens SP a fourni à Movinmotion des moyens immatériels et matériels et lui a permis d'accéder à sa base de données, pour développer et promouvoir son activité de prestataire de gestion de la paie des intermittents du spectacle.

- **La fourniture de moyens immatériels et matériels**

Pour permettre un développement rapide à Movinmotion, Audiens SP lui a permis d'utiliser l'image de marque du groupe Audiens pour promouvoir son activité de gestion de la paie. Ainsi en plus de reprendre le logo, la charte graphique et les couleurs utilisées par Audiens, le service de Movinmotion était présenté sous la dénomination « Movinmotion by Audiens ».

En outre, le service de Movinmotion a également fait l'objet, entre avril 2016 et août 2020, de nombreuses communications communes ayant pour but de créer une confusion dans l'esprit des clients quant au rôle de chaque structure. Ces dernières étaient ainsi confondues lors d'événements professionnels (salons, conférences, petits déjeuners), mais aussi dans le cadre de lettres d'informations professionnelles envoyées par Audiens SP. L'espace client d'Audiens SP ainsi

que le fascicule dédié au guichet professionnel Izilio ont eux-mêmes pu être utilisés pour mettre en avant ou communiquer à ses clients des informations sur Movinmotion.

- **L'utilisation croisée de bases de clientèle**

En parallèle, Movinmotion a, de 2016 jusqu'à janvier 2022, pu capitaliser sur la base de données d'Audiens SP, engendrée grâce à son statut de gestionnaire des contrats d'assurance prévoyance et de santé complémentaire collective des intermittents du spectacle. Cette base de données est exhaustive, actualisée et comporte des informations stratégiques et privilégiées. Movinmotion et Audiens SP ont utilisé ces données pour mettre en œuvre des opérations de publipostage, de démarchage téléphonique et d'envois de lettres d'informations par courriel.

Par ailleurs, l'Autorité souligne que l'ensemble des moyens mis à disposition de Movinmotion a fait l'objet, à tout le moins, d'une avance de trésorerie de fait ainsi que de conditions financières avantageuses.

Les pratiques mises en œuvre par Audiens SP ont permis à Movinmotion de considérablement développer son activité entre 2016 et 2019.

### **Des pratiques non contestées**

Audiens SP n'a pas contesté les pratiques reprochées et a sollicité le bénéfice de la procédure de transaction. Celle-ci permet à une entreprise qui ne conteste pas les faits qui lui sont reprochés d'obtenir le prononcé d'une sanction pécuniaire à l'intérieur d'une fourchette proposée par le rapporteur général, fixant un montant maximal et minimal, et ayant donné lieu à un accord des parties. Dans le cadre de cette procédure négociée, l'Autorité a prononcé une sanction de 800 000 euros.

[1] Les intermittents du spectacle bénéficient, en raison du particularisme de leur activité et de leur conditions particulières d'emploi, d'un système de protection sociale complémentaire spécifique, destiné à leur offrir un ensemble de

garanties de base.

## **DÉCISION 22-D-20 DU 15 NOVEMBRE 2022**

relative à des pratiques mises en œuvre dans le secteur des solutions de gestion de la paie des intermittents du spectacle

Consulter le texte  
intégral de la décision

## **Contact(s)**

Maxence Lepinoy  
Chargé de communication,  
responsable des relations avec les  
médias

06 21 91 77 11

[Contacter par mail](#)

---